

【臺灣-史丹佛人文社會科學領域人才培育計畫】訪問心得

葉素玲 台大心理系

「臺灣-史丹佛人文社會科學領域人才培育計畫(Stanford-Taiwan Social Science Fellowship Program)」是由國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心負責執行，與美國 Stanford University 的行為科學高等研究中心 (Center for Advanced Study in the Behavioral Sciences, 簡稱 CASBS) 合作，每年選送一名學者至 CASBS 接受九個月的跨領域學術交流。我深感榮幸，有機會擔任 2019-2020 年的 fellow。

CASBS 自 1954 年成立。此中心每年選出近四十名學者赴中心進行訪問研究，而台灣、香港、和新加坡則由國家各選派一位。這個位於景色優美的高爾夫球山坡上的中心，至今為止共有 27 位諾貝爾獎得主、24 位普立茲獎得主，且持續有重量級的學者進駐。繼 Princeton 的高等研究中心(Institute for Advanced Study, 簡稱 IAS)之後，CASBS 為世界第二個成立的 IAS。目前全球約有一百多個類似的中心，多以 CASBS 為楷模進行建置。



圖一：2019-2020 fellows 與主任 Margret Levi (左七)、副主任 Sally Shroeder (左六) 於高等行為研究中心(CASBS)合影留念。

在 CASBS，學者們得以全力進行研究，無須分神處理教學與行政工作，亦無 KPI 等硬性規定的績效指標來衡量成果。若能按照原定的計畫走，fine，若修改了原定計畫，that's better，這才是來此有所受惠之處。藉由與多位橫跨不同領域的人才共處，日日進行午餐討論，發揮大於個別的總和的效果，是一種獨特而能轉化個人且快速增加知識的方法。值得一提的是，只要有人在此機構，大家在討論時會考慮到有一位台灣來的學者，而將台灣放在腦中思量。台灣的處境雖困難，但從各種正式或非正式的場合都可看出，其實這裡的人多半了解也能同理台灣的處境，也表明在適當時候會給予支持與協助。也有學者因為有台灣學者在此的關係，會主動去尋找相關的台灣資料，作為對朋友的關懷

以及對己身研究的相關。因此，誠摯希望日後一定要持續有 STSS 成員來此，其他場合也希望能有台灣的代表在場。存在，本身就有一定的份量。



圖二：第一週的密集十分鐘自我介紹，以及各周的研討會都在 main meeting room 舉行（左圖）。經常 30 分鐘無法將所有問題討論完，就在午餐時間繼續進行（右圖）。

新冠肺炎疫情爆發以來，全球各地都受到影響，陸續發布外出禁令。病毒不分政黨、種族、性別、階級等，是一個必須全球一起面對的嚴峻考驗。經過這一場變動，世界必將改變，也已然改變。作為一位心理學家，在面對疫情帶來的不安，能做的就是善盡心理學家的角色：傾聽、同理、若可能則提出建議。外境的各種變化，考驗的是自身如何應對的方式。提升人的意識和品質，方能建立一方淨土。如何做？由自己做起。政治學者覺得要由政治做起，要設立規則、法條等等，然而這些也都是人在處理的。獨裁者可以憑一己之念而影響國家乃至全世界，而人，向來都不是活在真空中的。黑暗，是因為缺少光，讓自己成為燭火微光，因著每道微光而成為光明的所在。

三月中，CASBS 得到灣區要大家接下來三週在家工作（Shelter In Place, SIP）的禁令後，告知 fellows 明天起中心暫時關閉。大家互相道別，期盼三週後能再回來。大約傍晚六點時我在辦公室，大太陽加上大雨，象徵當時的情景，我走出辦公室看著這前後的光景許久，美麗清新的感覺像是啟示錄般的：我們不要失去信心，宇宙似乎在告訴我們，風雨交加但不需擔憂恐懼，陽光持續都在，最終我們就會看到美麗的彩虹。接著真的就出現了彩虹，我寫下一段話並將此連同拍下的彩虹寄給 fellows：“With hope, we will all get to see the rainbow after all!” 世界與人心都在重整和清理中。現在像是絕望的冬天，但也許也是充滿希望的春天！



圖三：2020/3/16 舊金山區宣布六區在家工作三週的禁令，離開 CASBS 時大太陽與大雨參半（左圖攝自我的辦公室前），接著就出現了彩虹（右圖），象徵意味濃厚。

在 CASBS 的這段時間，日日薰陶於各種不同社會科學領域的將才們的睿智和看問題的深廣度，走出自己的舒適圈，擴大看問題的角度，並藉由認識這些同仁，更進一步了解歐美國家的文化價值和處事態度，也讓同仁們藉由我來認識與台灣相關的種種。這對彼此而言，都是難得的一手經驗。此外，我多年來累積的想法，亦於這一年逐漸醞釀成形，最終形成一個新的思維和研究方向。因此，希望台灣也能成立類似的機構，不僅可增加台灣的能見度，亦能提升被承認的可能性。類似的駐地高等研究機構在美國有 3-4 所，南非有 2 所，其他如德國、荷蘭、以色列也都有，顯見各國皆看出這類機構的重要性，而這是台灣目前沒有的。若能讓國際重量級人士來台進駐三、六、或九個月，與選出的台灣學者共聚一處，相信必能對台灣有極大的助益。尤其在新冠肺炎疫情爆發後，台灣因為防疫做得好，而歐美的各項封鎖措施使得打亂原訂的計畫，更提高了大家來台的意願。這是重要的歷史時刻，也是台灣難得的機會！

台灣的資源有限，錢要花在刀口上。有願景有目標，讓 STSS 計畫持續，保持和史丹佛的 CASBS 的連結，另一方面讓 CASBS 的精神和實體延續到台灣，保持台灣的能見度和與世界連結的動能。這是在當今的世界局勢中，當為、應為、也更是能為的重要目標！